

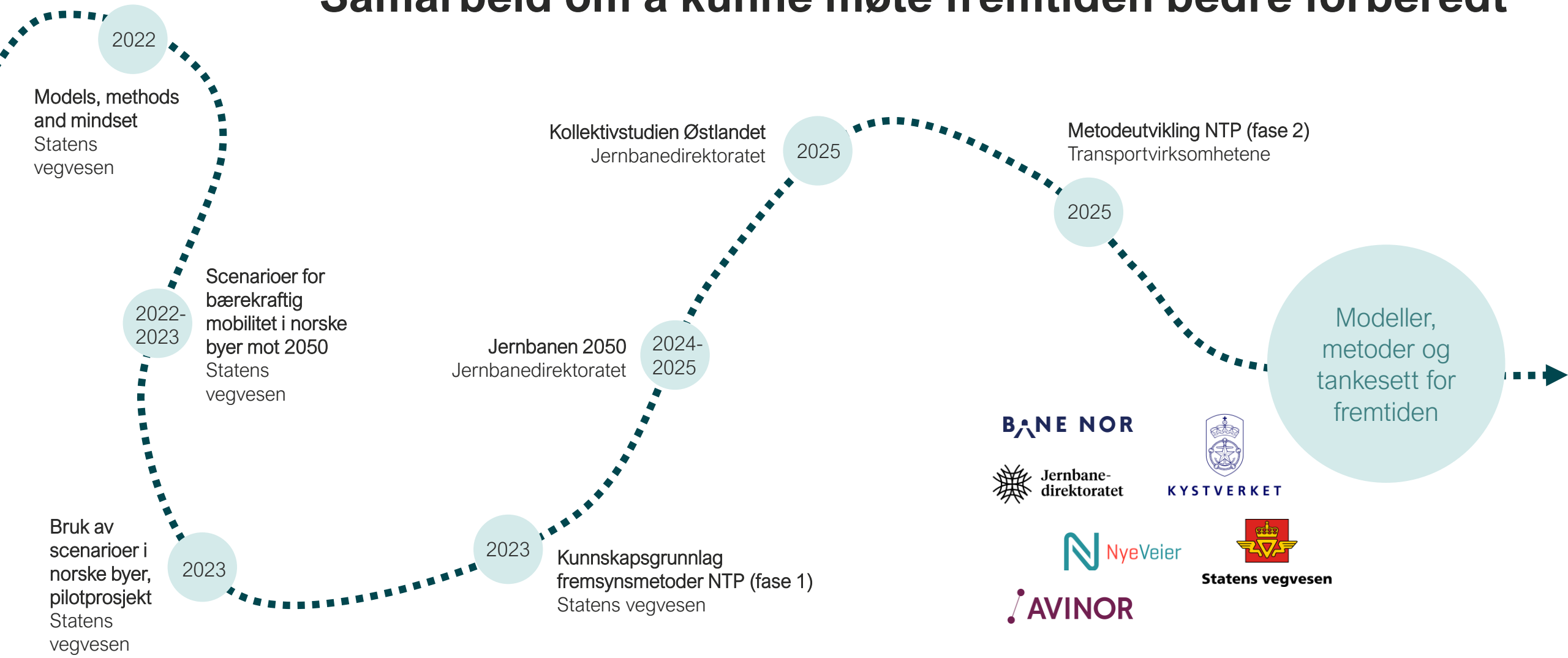


## Fremsyn i praksis

Hvordan vi og transportvirksomhetene arbeider med scenarier og backcasting  
Mobilitet 2025

Øystein Berge, Norconsult

# Samarbeid om å kunne møte fremtiden bedre forberedt



# Fremsyn skjer i flere sektorer

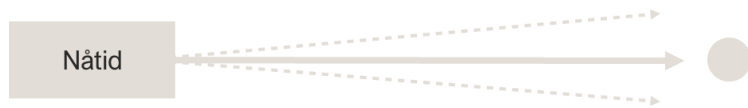
Transport

Forsvar

Børsnotert  
selskap /  
rådgiver

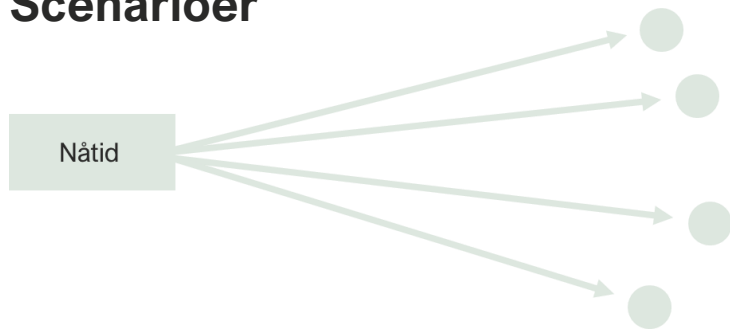
# Ulike måter å forstå fremtiden på

## Forecasting



Finner den mest sannsynlige fremtiden ved å fremskrive nåtiden (prognoser)

## Scenarioer

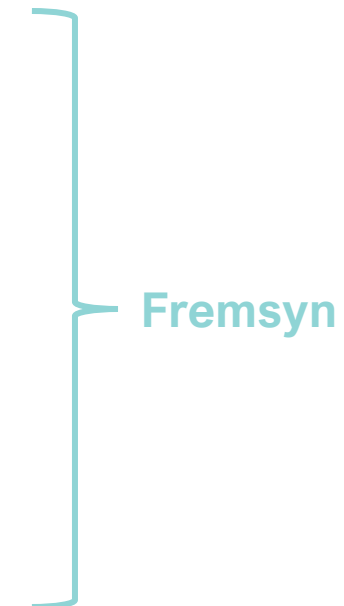


Utforsker flere mulige fremtider og perspektiver

## Backcasting

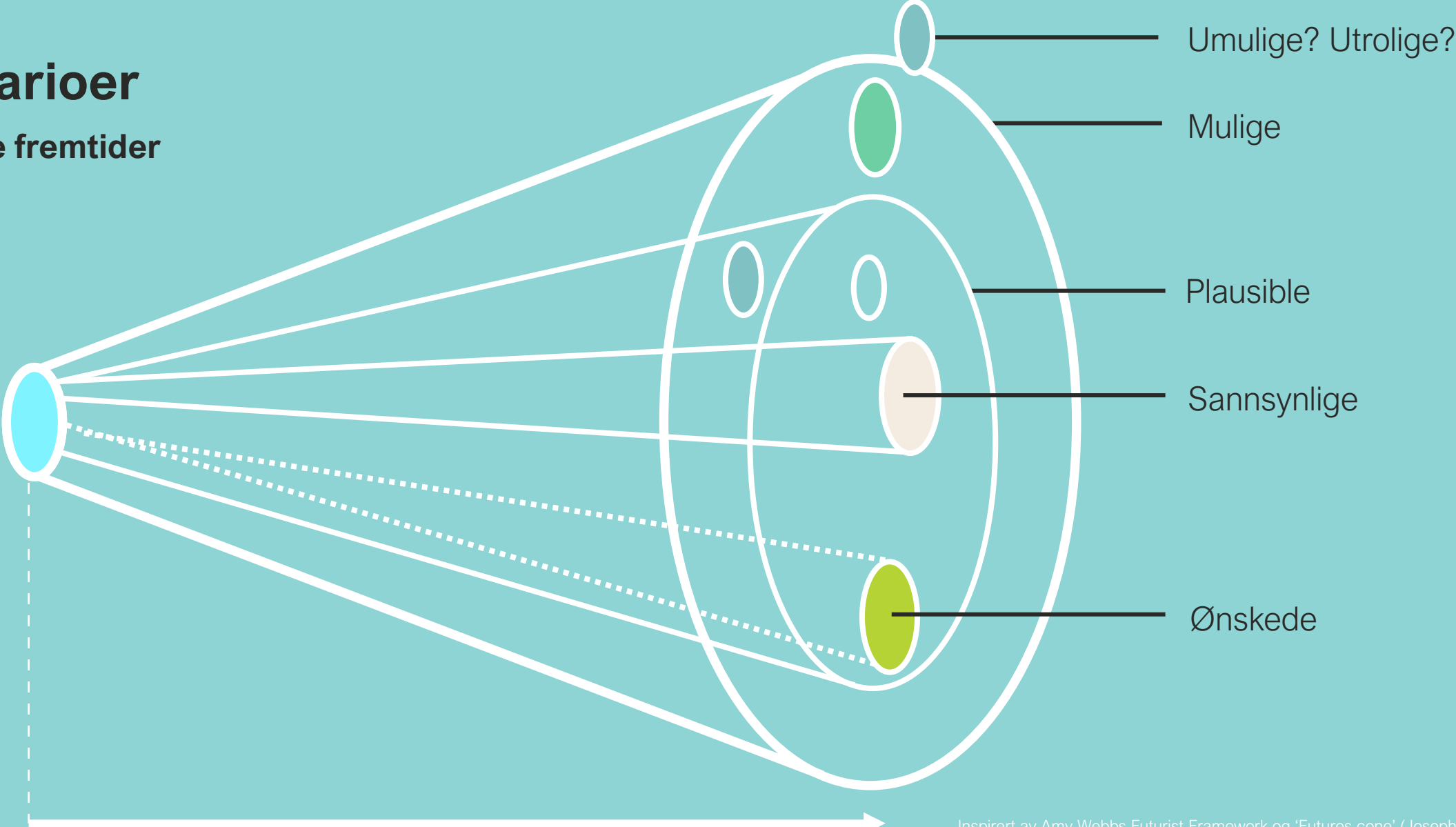


Tegner utvikling med ståsted i ønsket fremtid



# Scenarier

= mulige fremtider



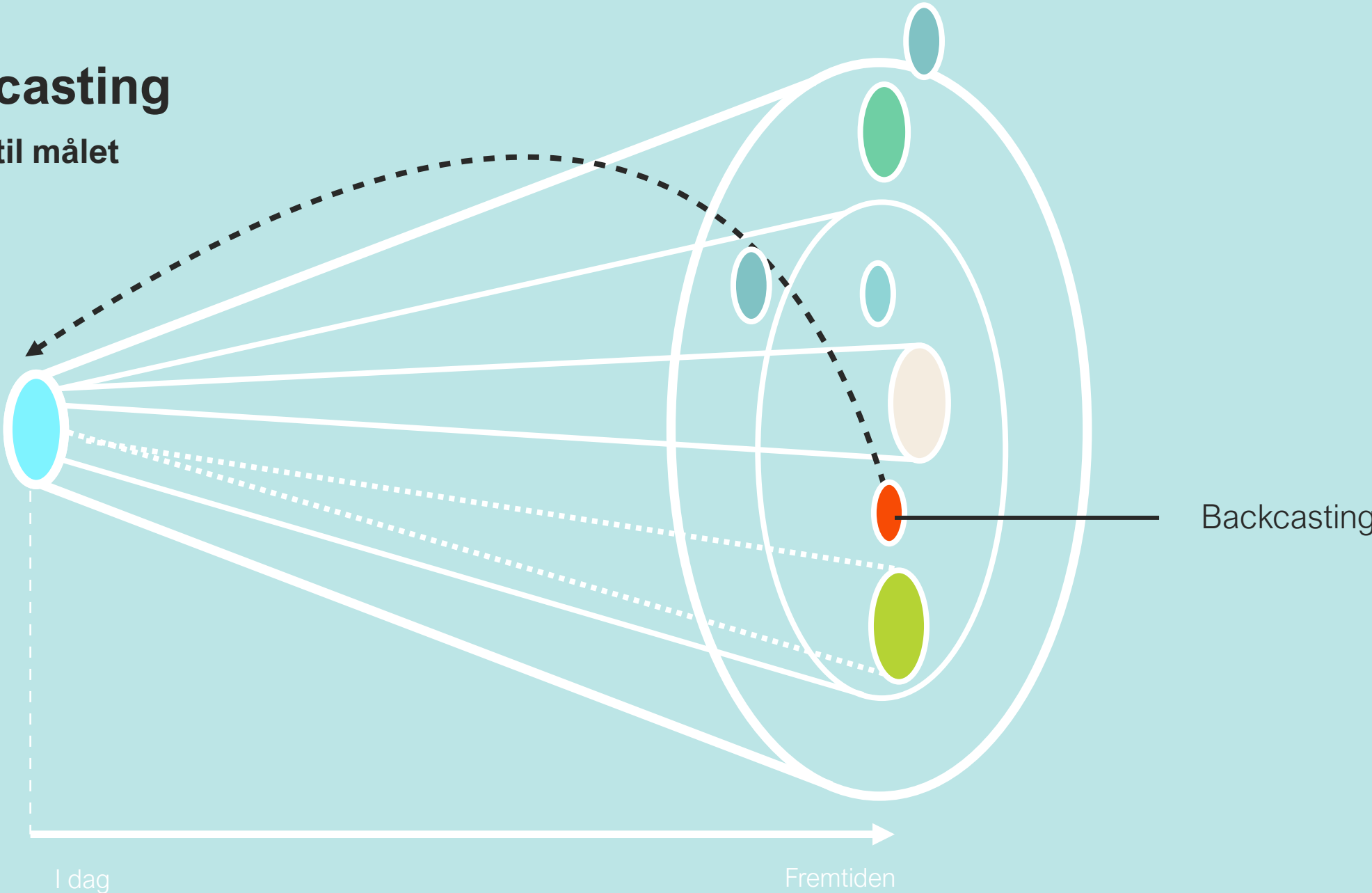
I dag

Fremtiden

Inspirert av Amy Webbs Futurist Framework og 'Futures cone' (Joseph Voros)

# Backcasting

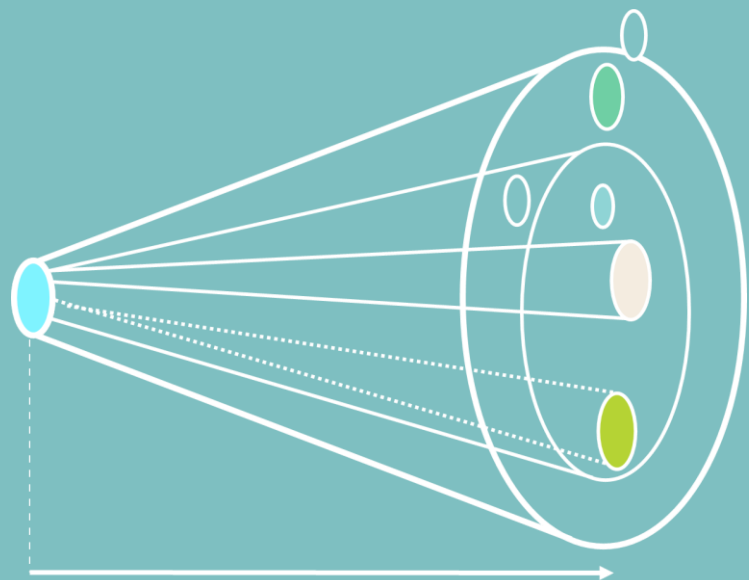
= veien til målet



# Scenarioer

Ytre faktorer - hva vi må forholde oss til

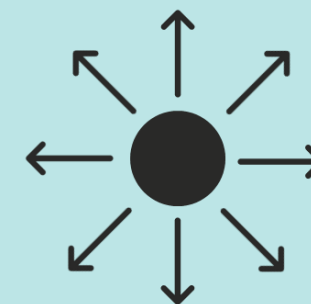
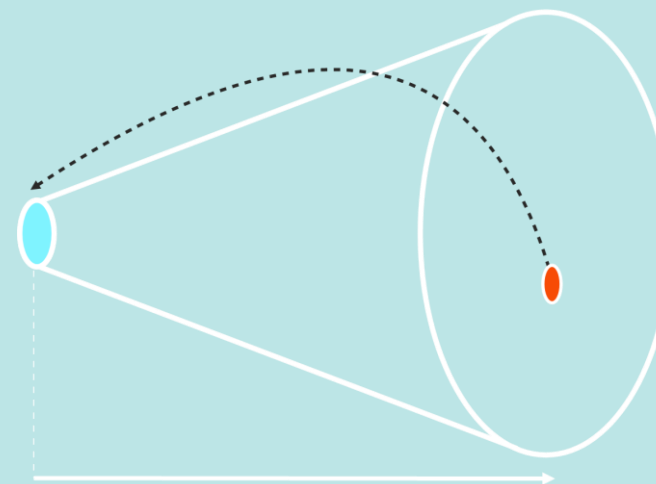
- ▶ Tunge trender
- ▶ Usikre drivkrefter
- ▶ Wildcards og black swans



# Backcasting

Indre faktorer - hva vi kan og vil (valg)

- ▶ Visjoner og mål
- ▶ Ambisjonsnivå
- ▶ Verdier



# Fremsyn muliggjør en mer strategisk tilnærming

... hvor prosessen og innsikten er minst like verdifull som rapporten som leveres



Åpne opp –  
hvilke  
endringer  
kan skje?

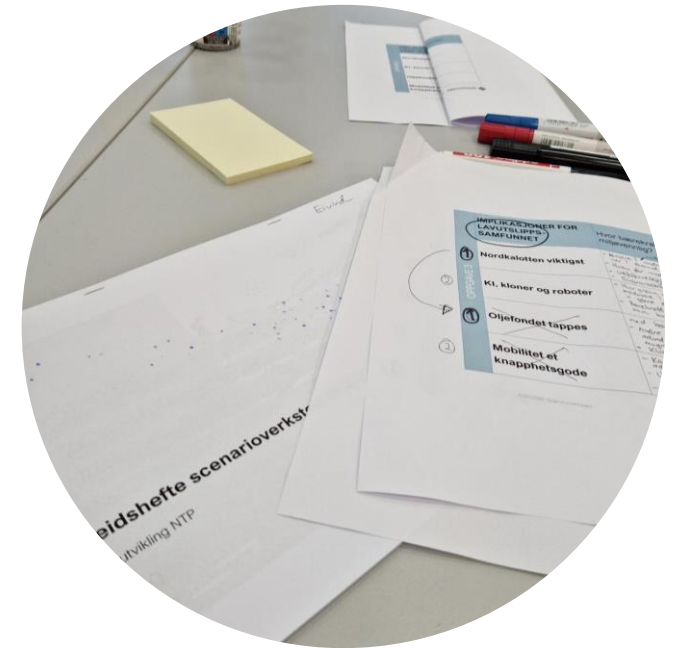
Hva  
innebærer  
dette?

Lukke ned –  
hvilke  
prioriteringer  
bør vi gjøre?



# Verksteder gir reell medvirkning og nødvendig innsikt

## Metodeutvikling i Nasjonal Transportplan (NTP)



# Verksteder innebærer modning og tverrfaglighet

## Jernbanen 2050 - backcasting



# Fremtiden er ikke mulig å spå gjennom én nøyaktig prognose



“ **It’s better to be roughly right than precisely wrong.**

John Milton Keynes



Norconsult 

Every day we improve everyday life

**Øystein Berge**

Markedssjef Samfunn og byutvikling

[oystein.berge@norconsult.com](mailto:oystein.berge@norconsult.com)